

## GUÍA DOCENTE 2023-2024 **TÍTULO DE LA ASIGNATURA**

### **1. Denominación de la asignatura:**

DIRECCIÓN Y ORGANIZACIÓN DE ONG

### **2. Materia a la que pertenece la asignatura:**

GESTIÓN DE ONGD

### **3. Departamento(s) responsable(s) de la asignatura:**

Departamento de Organización de Empresas y CIM (UVa)  
Y Departamento de Economía y Administración de Empresas (UBu)

### **4.a. Profesor/a que imparte la docencia** (si ésta fuese impartida por más de un/a profesor/a incluir todos):

Natalia Martín Cruz (UVa) [ambiela@eco.uva.es](mailto:ambiela@eco.uva.es)  
Víctor Martín Pérez (UVa) [vmartin@eco.uva.es](mailto:vmartin@eco.uva.es)  
Maria Sonia Marcos Naveira (UBU) [snaveira@ubu.es](mailto:snaveira@ubu.es)

### **4.b. Coordinador/a de la Asignatura:**

Natalia Martín Cruz (UVa)

### **5. Curso y semestre en el que se imparte la asignatura:**

1º

### **6. Tipo de asignatura (obligatoria u optativa):**

Optativa

### **7. Número de créditos (ECTS) de la asignatura:**

2

### **8. Competencias que debe adquirir el alumno/a al cursar la asignatura**

Competencias Transversales: T1, T2, T4, T7, T9, T10, T11

Competencias Generales: G1, G5

Competencias Específicas de las materias comunes: E5, E6, E7, E8, E9

MÁSTER INTERUNIVERSITARIO EN COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

**9. Programa de contenidos**

<b>9.1. Objetivos docentes</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Conocer los elementos de la dirección estratégica en las ONGD</li> <li>• Identificar los métodos de evaluación del nivel de eficiencia de las ONGD y de sus proyectos de cooperación</li> <li>• Conocer los aspectos relevantes de la gestión del sentido de las personas en las ONGD</li> </ul>
<b>9.2. Unidades docentes (bloques de contenidos)</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. DIRECCIÓN ESTRATÉGICA Y EFICIENCIA</li> <li>2. GESTIÓN DEL SENTIDO DE LAS PERSONAS EN LA ORGANIZACIÓN</li> </ol>
<b>9.3. Bibliografía</b>
<b>BIBLIOGRAFÍA BÁSICA</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerry Johnson, Kevan Scholes, Richard Whittington. "Dirección estratégica"; revisión técnica, Virginia Blanco Mazagatos... [et al.]" Madrid [etc.]: Pearson Prentice-Hall, D.L. 2006 (7ª ed.)</li> <li>• Natalia Martín Cruz, Juan Hernangómez Barahona, Víctor Martín Pérez. El deleite de la eficiencia, <i>Universia Business Review</i>, 2007, segundo trimestre, p.56-67</li> <li>• Pablo de Andrés Alonso, Natalia Martín Cruz, Elena Romero Merino. El gobierno de las sin gobierno, <i>Universia Business Review</i>, 2004, cuarto trimestre, p.42-51</li> <li>• Juan Hernangómez Barahona, Natalia Martín Cruz, Víctor Martín Pérez. <i>Caso Entreculturas</i>. En Gerry Johnson, Kevan Scholes, Richard Whittington. "Dirección estratégica"; revisión técnica, Virginia Blanco Mazagatos... [et al.]" Madrid [etc.]: Pearson Prentice-Hall, D.L. 2006 (7ª ed.)</li> <li>• Natalia Martín Cruz, Víctor Martín Pérez, Elena Romero Merino. La estrategia de las ONGD españolas. Un análisis de sus determinantes. <i>Revista ICADE</i>, 2008, n.73, p. 283-299</li> <li>• César Gámez Alcalde, Natalia Martín Cruz, Víctor Martín Pérez. La eficiencia y el misreporting contable en las ONGD españolas. Análisis de proyectos de cooperación internacional para el Desarrollo. <i>Academia. Revista Latinoamericana de Administración</i>, núm. 51, 2012, p. 1-14</li> </ul>

**MÁSTER INTERUNIVERSITARIO EN COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO**

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Carlos Cortés. Claves para la gestión de personas en entidades no lucrativas. Fundación Luis Vives, 2009</li> <li>• Emilio López Salas, Luis Carlos Perea Marcos. Voluntario y cooperación. Pirámide, 2011</li> <li>• Víctor Martín Pérez, Natalia Martín Cruz. Influence of online transparency on efficiency. Analysis of spanish NGOs. CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, 99/2020, DOI: 10.7203/CIRIEC-E.99.15382</li> <li>• Víctor Martín Pérez, Natalia Martín Cruz, Celina Trevilla Cantero. La influencia de la motivación intrínseca y extrínseca sobre la transmisión de conocimiento. El caso de una organización sin fines de lucro. CIRIEC-España, Revista de Economía Pública, Social y Cooperativa, 66/2009, p.187-211</li> </ul>
<b>BIBLIOGRAFÍA Y RECURSOS COMPLEMENTARIOS</b>

**10. Metodología de enseñanza y aprendizaje y su relación con las competencias que debe adquirir el estudiante**

Metodología	Competencias relacionadas	Horas Presenciales y virtuales	Horas de trabajo del estudiante	Horas totales
Clases teóricas	E6, E8, T4, T9, T11	8		8
Participación en foros a partir de los materiales propuestos	E6, E8, T4, T11			
Estudio y análisis de casos prácticos	E6, E8, T1, T4, T11	6		6
Resolución de ejercicios y problemas	E6, E8, T1, T2, T4, T11	6		6
Presentación de trabajos	E9, T4, T9, T11			
Tutorías individuales y de grupo	E6, E8, T4, T10, T11			
Sesiones de evaluación	E6, E8, T4, T11			
Estudio autónomo individual o de grupo	E6, E8, E9, T4, T11		14	14
Preparación y redacción de ejercicios prácticos y trabajos	E6, E8, E9, T4, T11		10	10
Búsqueda de documentación o recursos bibliográficos	E6, E8, E9, T4, T11		6	6
<b>Total</b>		<b>20</b>	<b>30</b>	<b>50</b>

## MÁSTER INTERUNIVERSITARIO EN COOPERACIÓN INTERNACIONAL PARA EL DESARROLLO

### 11. Sistemas de evaluación

<b>Procedimientos</b>	<b>Peso en la calificación final</b>
Elaboración y preparación de trabajos	100%
<b>Total</b>	<b>100%</b>

Para aprobar la asignatura se deberá obtener un mínimo de 5 puntos sobre 10 en los trabajos, tanto en la convocatoria ordinaria como en la extraordinaria.

### 12. Recursos de aprendizaje y apoyo tutorial:

Los profesores pondrán a disposición de los alumnos los trabajos que se van a preparar y debatir.

### 13. Calendarios y horarios:

[www.uva.es](http://www.uva.es) (se dispondrá en la web del Máster en la UVa)

### 14. Idioma en el que se imparte:

Español